



cooperación
alemana

DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

PROGRAMA
BIO DIVERSIDAD
& NEGOCIOS
América Central y República Dominicana

INICIATIVA DE ABACÁ SOSTENIBLE:

PRODUCIENDO FIBRA SOSTENIBLE DESDE
EL SURESTE ASIÁTICO HASTA CENTROAMÉRICA



develoPPP.de



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Posiblemente no imaginamos que nuestras bolsas de té son elaboradas con fibra natural de abacá. Tampoco nos imaginamos que esta fibra es producida en gran parte de Costa Rica y que su cadena de valor la hace viajar por los océanos Pacífico, Índico y Atlántico.

El abacá (*musa textilis*) es una musácea, familia del plátano y banano, originaria de Filipinas. Cuenta con un contenido de lignina -componente de la pared celular que determina la dureza— que está por encima del 15%¹. Esto le da una resistencia mecánica y salinidad excepcional, lo que la convierte en la fibra natural más resistente y durable del mundo. Son tantas las bondades del abacá que cada

día se desarrollan y perfeccionan sus aplicaciones, entre las que destacan la fabricación de bolsas de té, etiquetas y papel, así como diversos usos en las industrias textil y automotriz.

La cadena de valor del abacá es simple. La fibra se produce en Costa Rica y Filipinas. Posteriormente se traslada, dependiendo de su origen, a la planta procesadora en este país asiático para convertirla en pulpa. Esta pulpa luego es trasladada a la planta en Bernsbach Alemania para su tratamiento y procesamiento en diferentes operaciones². En muchos casos la fibra regresa a Costa Rica en forma de papel para bolsas de té y aplicaciones similares.

¹ Tomado de FAO, Fibras del Futuro, recuperado de: <http://www.fao.org/economic/futurefibres/fibres/abaca0/es/>

² Tomado de Glatfelter, Partners and Supply Chain, recuperado de: http://www.glatfelter.com/sustainability/environmental/partners_and_supply_chain.aspx



Tradicionalmente producida en su país de origen, las Filipinas y, el también llamado cáñamo de Manila encuentra en los países de la franja trópico-húmeda el escenario ideal para crecer³. Es por eso que, el gigante del abacá a nivel mundial, la empresa Glatfelter, ha virado su mirada hacia este pequeño país centroamericano como nuevo foco de producción.

Las condiciones ambientales favorables (clima, suelo, altitud) así como estabilidad social y política han motivado a la empresa con sede en Bernsbach, Alemania, a desarrollar un plan de consolidación y expansión muy ambicioso en Costa Rica. La producción de abacá en el país se encuentra localizada principalmente

en la Provincia de Limón (todos sus cantones), Heredia (Río Frío, Sarapiquí, La Virgen), Puntarenas (Osa, Golfito) en donde más de 140 hombres y mujeres trabajan el abacá en más de 300 hectáreas. Estos pequeños productores y productoras representan a familias, en muchos casos de comunidades indígenas como Bajo Chirripó, con plantaciones relativamente pequeñas, viendo en el abacá una posibilidad para diversificar sus ingresos. Se trata, normalmente, de productores que requieren de apoyo técnico y logístico para sobrellevar la actividad. Por estas razones es que el abacá en Costa Rica puede considerarse como una actividad de pequeña escala y familiar.

3 FAO.

Hoy en día el 99% de la producción de abacá de Glatfelter se lleva a cabo en Filipinas mientras que el restante 1% se da en Costa Rica. Por medio de un ambicioso plan de expansión se busca balancear estos números para aumentar la producción en Costa Rica en un 20% en la próxima década. Esto implica reclutar más productores, pero sobre todo aumentar la productividad en cada hectárea plantada por medio de mejores prácticas agrícolas.

En nuestro país, la empresa cuenta con una sede administrativa en San José, pero el corazón de sus operaciones se desarrolla en la planta de acopio en Guápiles. Es aquí a donde llega la fibra de todos los productores para su posterior embarque hacia el sudeste asiático. La meta de la empresa consiste en ampliar su producción a una escala tal que sea posible tener una planta procesadora de pulpa en el país y así evitar la travesía de la fibra por todo el mundo.

Con la finalidad de desarrollar esta expansión de manera sostenible, Glatfelter y el programa de desarrollo promueven el proyecto “Diversificación y Expansión de la Iniciativa del Abacá Sostenible (ASI+)”, implementado por la Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ, por encargo del Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ).



El proyecto ASI+ se plantea un objetivo orientador muy concreto: mejorar las condiciones de vida de quienes se dedican a la producción de abacá a pequeña escala. Las décadas de experiencia en la producción de la fibra le han enseñado a Glatfelter que la mejor manera de contar con un suministro constante de fibra de calidad es por medio del aseguramiento de los proveedores. Es así como el fortalecimiento de las capacidades y la facilitación de las herramientas y recursos necesarios a productores son actividades indispensables para lograr esta meta.

El principal medio para lograr el objetivo planteado por la iniciativa ASI+ es la certificación de los agricultores. Gracias a la norma de Rainforest Alliance, Glatfelter se garantiza un marco de gestión que permite mejorar la sostenibilidad en la



Mejorando la calidad del abacá un productor a la vez

producción de abacá y ofrecer la posibilidad de un precio diferenciado a sus proveedores certificados.

Como parte de las actividades para certificar a los productores, Glatfelter y la GIZ trabajan en el desarrollo de materiales didácticos que permitan a los productores obtener orientación técnica sobre los requerimientos de la norma de certificación. Estos materiales son desarrollados por personal técnico de la Empresa Glatfelter en base a la Normativa vigente Rainforest Alliance, así como a las políticas nacionales de Buenas Prácticas Agrícolas propuestas por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) del país.

De igual manera, se trabaja en la implementación de un programa de capacitaciones en diversos temas

relacionados con las técnicas de producción de la agricultura orgánica. Al ser la producción de abacá una actividad que genera una gran cantidad de residuos orgánicos (principalmente en la cosecha) y al requerir pocos insumos agrícolas (herbicidas, plaguicidas) se abre una oportunidad para el desarrollo de este tipo de agricultura. En coordinación con la Asociación de Productores Orgánicos del Caribe (APOC) en la Finca Didáctica Génesis se han llevado a cabo jornadas de trabajo con productores para transferir conocimientos en relación a tecnologías orgánicas como: captura y elaboración de microorganismos eficientes (sólidos y líquidos), producción de abonos: compost, bokashi, bioles, entre otros. Por medio de esta transferencia de tecnologías se espera

que los agricultores introduzcan estas prácticas en sus labores de mantenimiento del cultivo; de este modo se propicia una producción mucho más amigable con el ambiente y dentro del marco del desarrollo sostenible.

A fin de complementar las actividades en pro de una producción de abacá lo más orgánica posible, APOC, Glatfelter, el Sistema Nacional de Áreas de Conservación y GIZ, aplicaron al Fondo de Negocios Verdes en Corredores Biológicos promovido por la Fundación Banco Ambiental (FUNBAM) con la contrapartida del Programa Nacional de Corredores Biológicos del SINAC y la GIZ, así como la Fundación Costa Rica Estados Unidos para la Cooperación (CRUSA). Este fondo tiene como objetivo promover actividades empresariales verdes en corredores biológicos⁴. La propuesta elaborada en el marco del proyecto ASI+ está encaminada a promover el desarrollo de una tecnología de insumos orgánicos especial para abacá en el Corredor Biológico Acuíferos en la región Atlántico Norte. Por medio de este recurso económico, se podrán validar tecnologías en varias fincas localizadas en el área de influencia del corredor biológico para posteriormente transferir a otros productores de abacá.

⁴ Tomado de FUNBAM, Fondo de Negocios Verdes en Corredores Biológicos, recuperado de: <http://funbam.org/negocios-verdes>



Se han establecido una serie de actividades, como particular de la iniciativa ASI+ en Costa Rica con el fin de conservar la biodiversidad en los paisajes productivos de abacá.

El Biodiversity Check Abacá corresponde a la principal iniciativa dentro de este programa. Por medio de esta herramienta y su enfoque en tres niveles: plantación, finca y paisaje. Esto permite hacer un diagnóstico integral para determinar los vínculos e impactos de la actividad productiva del abacá y de la biodiversidad. Gracias al Biodiversity Check Abacá también ha sido posible desarrollar



Conservando la agrobiodiversidad del abacá

medidas para la gestión sostenible de la agrobiodiversidad. Las medidas proponen el establecimiento de polinizadores, cultivos mixtos o intercalados, así como el mapeo de las fincas. La implementación de la herramienta es un proceso continuo que no deja de mostrar la compatibilidad de la producción del abacá y la conservación de la biodiversidad.

La implementación del Biodiversity Check Abacá se ha complementado con otras dos actividades: la sensibilización de productores y los talleres para el desarrollo de planes de acción por la biodiversidad. La primera actividad se lleva a cabo de

manera previa. La idea de esta es buscar un lenguaje común con los productores y asegurar la comprensión en lo concerniente a los beneficios de entrar en el proceso. La segunda consiste en la materialización de una intención; buscar el compromiso de los productores para que desarrollen las medidas de gestión sostenible de la biodiversidad según sus capacidades y necesidades.

Como resultado a este enfoque, se han abierto posibilidades para llevar a cabo una serie de actividades que han venido a complementar los esfuerzos planteados. Por ejemplo, gracias al apoyo de la GIZ se



han realizado monitoreos de biodiversidad en diversas regiones del país. Estos han venido a confirmar lo que los productores profesaban, las plantaciones de abacá son áreas ricas en biodiversidad. Tanto los resultados de este monitoreo como algunas de las medidas de gestión sostenible del abacá fueron incluidas en recursos gráficos que permitirán a productores y entidades interesadas apreciar los increíbles vínculos entre la actividad y la naturaleza.

Complementariamente se desarrolló un

estudio de Altos Valores de Conservación (AVC). Los AVC proporcionan un marco conceptual para la categorización de áreas de importancia ecológica y cultural. Existen 6 AVC: 1. Diversidad específica; 2. Ecosistemas al nivel de paisaje y mosaicos; 3. Hábitats y ecosistemas; 4. Servicios ecosistémicos críticos; 5. Necesidades comunitarias; y 6. Valores culturales. Como resultado de este estudio, fue posible ubicar paisajísticamente los focos de producción de abacá y llevar a cabo Evaluaciones Ecológicas Rápidas que brindaran detalles en términos de la diversidad biológica (e.g., establecimiento de especies bandera)⁵. De esta manera se concluyó que la producción de la fibra se lleva a cabo en áreas de gran valor ecológico y cultural, además de brindar una alerta sobre su grado de vulnerabilidad. Los resultados del estudio le permiten a Glatfelter establecer un diálogo informado con los productores para orientarles respecto a las áreas factibles para la expansión y sobre algunas alternativas de manejo que mitiguen los impactos sobre los AVC.

En un futuro se piensa llevar estas iniciativas un paso más allá y, por medio de los trabajos con drones, lograr que Glatfelter y sus productores puedan tomar mejores decisiones respecto a las áreas de expansión.

⁵ Tomado de High Conservation Values Network (HCVN), Altos valores de conservación, recuperado de: <https://hcvnetwork.org/>



Liderando

al sector del abacá en Costa Rica

Si bien el abacá fue introducido en Costa Rica en la primera mitad del siglo XX, es hasta hace 10 años que la industria empezó a despegar. Es por esta razón que Glatfelter se ha logrado posicionar, sin lugar a dudas, como el actor más preponderante en el sector de abacá en el país.

Ante esta realidad, Glatfelter y la iniciativa ASI+ plantean como uno de sus objetivos el establecimiento de relaciones con actores clave. Esto ha llevado a la empresa a acercarse a diferentes instituciones públicas como: el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Instituto Nacional de Innovación de Transferencia en Tecnología (INTA), el Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR) y ser parte del Programa de

Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (PITTA Musáceas). De igual manera se ha visibilizado y coordinado con otras entidades como la Corporación Bananera Nacional (CORBANA) con tal de posicionar al abacá como una planta de interés nacional. A la fecha, por medio del trabajo con el INTA y el ITCR particularmente, se desarrolla trabajo técnico y científico para entender mejor las características de la planta y así poder combatir de manera más efectiva las plagas.

Por medio de estas plataformas para el dialogo entre actores, el programa ASI+ aspira a promover su filosofía y misión de desarrollar el sector de abacá con altos criterios de sostenibilidad.

¡Pura vida! ¡Pura Fibra!

¡Pura vida! ¡Pura Fibra! Este es el lema que los empleados de Glatfelter han acuñado y que representa la esencia de las operaciones de la empresa en Costa Rica y del proyecto ASI+. A pesar de ser una empresa de capital y de personal parcialmente extranjero, han sabido entender la idiosincrasia costarricense y hacerla suya.

El proyecto ASI+ es el medio perfecto para el intercambio entre Costa Rica y Filipinas. El dialogo e intercambio de experiencias entre ambas partes del proyecto puede ayudar a potenciar procesos en cada país y así lograr el objetivo del proyecto.

Las expectativas son grandes. La idea de desarrollar la producción de abacá en el país tiene una meta clara: hacer crecer las operaciones y, por qué no, lograr que Costa Rica cuente con su propia planta procesadora de fibra.

Diversificación y Expansión de la Iniciativa del Abacá Sostenible (ASI+)



Aliados

ASI+ es una iniciativa de Glatfelter y el programa de desarrollo, GIZ, por encargo del Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). Participan también más de 140 pequeños productores de las regiones Huetar Atlántico y Brunca de Costa Rica, así como entidades gubernamentales costarricenses como el Instituto Nacional de Innovación de Transferencia en Tecnología (INTA) del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Periodo del proyecto: Noviembre de 2017 hasta Noviembre de 2020

Objetivo: Mejorar las condiciones de vida de los productores de abacá en Filipinas y Costa Rica.



Contribución a las Metas de Aichi para la Conservación de la Diversidad Biológica



Esta iniciativa contribuye con 8 de las 20 Metas de Aichi para la Conservación de la Diversidad Biológica, adoptadas en 2010 por los países miembros del Convenio sobre la Diversidad Biológica de Naciones Unidas (CDB). Estas son:



Meta 1, establece que para el 2020, a más tardar, las personas tendrán conciencia del valor de la diversidad biológica y de los pasos que pueden seguir para su conservación y utilización sostenible.

La iniciativa ASI+ se enfoca en la creación de capacidades y la sensibilización de pequeños productores en temas relacionados con la biodiversidad y la producción sostenible. De igual manera, por medio del Biodiversity Check Abacá y los talleres para la elaboración de Planes de Acción por la Biodiversidad, se muestra a los beneficiarios del proyecto, los vínculos entre la actividad productiva de abacá y la biodiversidad. Finalmente, los inventarios de biodiversidad y los estudios de AVC evidencian aún más este vínculo y sugieren medidas para su adecuada gestión.



Meta 3, establece que para 2020, a más tardar, se habrán eliminado, gradualmente o reformado los incentivos, incluidos los subsidios, perjudiciales para la diversidad biológica, a fin de reducir al mínimo o evitar los impactos negativos. Del mismo modo, se habrán desarrollado y aplicado incentivos positivos para la conservación y utilización sostenible de la diversidad biológica de conformidad con el Convenio así como otras obligaciones internacionales pertinentes en armonía con ellos, tomando en cuenta las condiciones socioeconómicas nacionales.

Por medio del establecimiento de un precio diferenciado a la producción de abacá certificada se crea un incentivo para la conservación de la biodiversidad. De igual manera, la empresa tiene la política de no comprar fibra de fincas que no cumplan con la legislación nacional en términos de cambio de uso del suelo y conservación de áreas de importancia ecológica.



Meta 4, señala que para el 2020, a más tardar, los gobiernos, empresas e interesados directos de todos los niveles habrán adoptado medidas o habrán puesto en marcha planes para lograr la sostenibilidad en la producción y el consumo. Igualmente, habrán mantenido los impactos del uso de los recursos naturales dentro de límites ecológicos seguros.

La iniciativa ASI+ consiste en sí, en un plan para lograr la sostenibilidad de una actividad productiva como lo es el abacá. Por medio de la producción de fibra bajo los conceptos de las buenas prácticas agrícolas (BPA), la empresa busca diferenciarse y ofrecer al consumidor una alternativa de fibra certificada (Rainforest) y por ende amigable con el ambiente. Los productores, por medio de los diversos planes de acción que ejecutan, enfocados en diversos temas como por ejemplo: conservación de la biodiversidad, salud y seguridad ocupacional, aumento de la rentabilidad, uso y aplicación correcta de agroquímicos (orgánicos y convencionales), entre otros; aportan de manera local e internacional al desarrollo sostenible.



Meta 5, afirma que para el 2020 se habrá reducido por lo menos a la mitad y, donde resulte factible, se habrá disminuido hasta un valor cercano a cero el ritmo de pérdida de todos los hábitats naturales, incluidos los bosques, y se habrá reducido de manera significativa la degradación y la fragmentación.

Por medio de la producción sostenible, Glatfelter aspira a expandir su producción de abacá de manera que se conserven los hábitats naturales circundantes. Medidas como el establecimiento de rutas de conectividad ecológicas, y los estudios de AVC permiten identificar áreas de oportunidad para evitar la fragmentación y la degradación de los hábitats naturales en Costa Rica.



Meta 7, afirma que para el 2020 las zonas destinadas a agricultura se gestionarán de manera sostenible, garantizándose la conservación de la diversidad biológica.

La certificación en Rainforest Alliance que la Empresa desea para sus proveedores y que actualmente se encuentra en gestión de su implementación, así como la incorporación de prácticas de agricultura orgánica permitirá promover la gestión sostenible de la actividad. Iniciativas como el Biodiversity Check Abacá, los monitoreos de biodiversidad, los estudios de AVC y los Talleres de Buenas Prácticas Agrícolas para el cultivo de Abacá, entre otras actividades ejecutadas por GIZ y Glatfelter representan esfuerzos importantes para gestionar y conservar de manera adecuada el agropaisaje de abacá.



Meta 8, afirma que para 2020 la contaminación se habrá llevado a niveles que no resulten perjudiciales para el funcionamiento de los ecosistemas y la diversidad biológica; incluida aquella contaminación producida por exceso de nutrientes.

La promoción de la agricultura orgánica en las plantaciones de abacá permitirá reducir la contaminación de los suelos y cuerpos de agua por medio de la incorporación de materia orgánica y la reducción de agroquímicos. La capacitación y promoción de tecnologías como los microorganismos eficientes, bioles y compost consisten en alternativas ideales para lograr esta meta.



Meta 9, afirma que para el 2020, a más tardar, se habrán identificado y priorizado las especies exóticas invasoras así como sus vías de introducción. Del mismo modo, se habrán controlado o erradicado las especies prioritarias, y se habrán establecido medidas para gestionar las vías de introducción.

Como parte de las medidas para la gestión sostenible de la biodiversidad, la iniciativa ASI+ establece la introducción de especies nativas como parte de las rutas de conectividad, cercas vivas y zonas de polinización.



Meta 12, afirma que para el 2020, a más tardar, se habrá evitado la extinción de especies en peligro identificadas y su estado de conservación se habrá mejorado y sostenido, especialmente para las especies en mayor declive.

La iniciativa ASI+ por medio de los monitoreos de flora y fauna busca identificar las especies en peligro con tal de asegurar su conservación efectiva en las plantaciones de abacá y el paisaje. Los estudios de AVC por medio de las evaluaciones ecológicas rápidas también hacen un aporte en este sentido. Por medio del establecimiento de especies bandera en cada zona, se brinda orientación a los productores y actores relacionados para la conservación de especies amenazadas.



Fuentes de información

- Casa Presidencial de Costa Rica, Gobierno fija acciones en pymes y emprendimientos para la reactivación económica, <https://presidencia.go.cr/comunicados/2018/09/gobierno-fija-acciones-en-pymes-y-emprendimientos-para-la-reactivacion-economica/>
- Convenio sobre la Diversidad Biológica, Metas de Aichi, <https://www.cbd.int/sp/targets/>
- Cooperación Alemana para el desarrollo, GIZ, Abaca Sustainability Manual, <http://www.philfida.da.gov.ph/images/Publications/abacasustainabilitymanual/ASM.pdf>
- FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura), Fibras del Futuro, <http://www.fao.org/economic/futurefibres/fibres/abaca0/es/>
- FUNBAM (Fundación Banco Ambiental), Fondo de Negocios Verdes en Corredores Biológicos, <http://funbam.org/negocios-verdes>
- Glatfelter, Partners and Supply Chain, http://www.glatfelter.com/sustainability/environmental/partners_and_supply_chain.aspx
- High Conservation Values Network (HCVN), Altos valores de conservación, <https://hcvnetwork.org/>
- Ministerio de Comercio Exterior de Costa Rica (COMEX), Programa Descubre: productividad y oportunidades para la agricultura y la pesca, <http://www.comex.go.cr/sala-de-prensa/comunicados/2019/abril/cp-2356-programa-descubre-productividad-y-oportunidades-para-la-agricultura-y-la-pesca/>
- Programa Descubre, http://www.descubre.cr/wp-content/uploads/2019/04/Abac%C3%A1_compressed.pdf

Diseño: Plasmático Media Lab.



biodiversidadynegocios



biodiversidadynegocios