

# La Iniciativa Estrella Verde

Un modelo integral innovador de gestión del paisaje para satisfacer las demandas del consumidor europeo

## Desafíos

Dole es una de las compañías más grandes de distribución de frutas frescas y productos vegetales a nivel mundial. Cuenta con más de 25.000 empleados y sus actividades incluyen producción, abastecimiento, transporte, logística, transporte oceánico, operaciones en terminales, ventas y mercadeo. Cuenta con más de 100 años de experiencia en producción de frutas frescas en países tropicales (Asia y América Latina). Dole opera en 8 países de América Latina, produciendo y exportando banano y piña de manera convencional y orgánica.

En Costa Rica, Dole cuenta con 8 fincas de banano y 5 de piña ubicadas en diferentes zonas del país. El presente proyecto se desarrolla en el Valle de La Estrella, donde la compañía ha estado activa desde 1955 y es reconocida en la región por su reputación de liderazgo social, ambiental y en la calidad de sus productos.

Dole considera que para poder perpetuar su sostenibilidad, es de gran importancia tratar a su personal, recursos, ambiente y comunidad como sus más valiosos activos. El Valle de La Estrella es uno de los sitios más importantes para la producción de Dole en Costa Rica, y desde la perspectiva de la empresa, un enfoque integral para solucionar problemas sociales, ambientales y productivos de la zona podría responder a un adecuado manejo medio ambiental y satisfacer a consumidores que se interesan en productos asociados a responsabilidad ambiental y prácticas productivas responsables.

## Enfoque

El proyecto propone un abordaje integral en el Valle de La Estrella, incluyendo educación ambiental, restauración ecológica, biodiversidad y carbono neutralidad que servirá como un modelo a seguir para la industria bananera en general. Este modelo será sistematizado y difundido a través de redes empresariales como la Biodiversity Partnership Mesoamérica (BPM).

Proyecto:	La Iniciativa Estrella Verde: Un modelo integral innovador de gestión del paisaje.
Implementado por	DOLE Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ
Por encargo de	Comisión Europea y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ)
País	Costa Rica
Duración	Jul 2016 – Jun 2019 (3 años)
Volumen	407.000 EUR

La Iniciativa Estrella Verde es financiada por la empresa DOLE y el fondo develoPPP del Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ). Por su parte, el programa Biodiversidad y Negocios en Centroamérica y República Dominicana implementado por la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) y la Cooperación alemana, GIZ brinda apoyo técnico y asesoría en el proyecto.



## Actividades

### 1. Biodiversidad

A través de la ONG local FUNDECOR se definieron los principales ecosistemas presentes en Valle de la Estrella: plantación de banano, plantación de bambú, plantación de melina, bosques, potreros, ríos y quebradas y sistemas agrícolas. Estos ecosistemas fueron mapeados y caracterizados con el objetivo de definir bioindicadores, a partir de los cuales se propuso un plan de monitoreo de biodiversidad para cada uno de los ecosistemas.

Los eventos de monitoreo fueron llevados a cabo por miembros de la comunidad, estudiantes del colegio técnico local y empleados de DOLE. Mediante talleres de capacitación en un esquema participativo, 52 personas se entrenaron en metodologías de muestreo de los bioindicadores propuestos: anfibios, mamíferos, macroinvertebrados acuáticos, escarabajos estercoleros y aves. A la fecha se han llevado a cabo 5 eventos de monitoreo entre diciembre del 2017 y junio del 2018.

### 2. Reforestación

Con el objetivo de promover la reforestación en Valle de la Estrella, se identificaron las áreas potenciales de reforestación en función de los objetivos de conectividad funcional y ecológica del paisaje. Una vez reconocidas las áreas de interés se identificaron los propietarios de tierras privadas dentro de estas áreas con el fin de alentarlos a formar parte de los esfuerzos de reforestación del proyecto. A través de la consultora local Carboforest se han realizado talleres de sensibilización para 23 propietarios privados.

La creación de un vivero forestal en el Colegio Técnico Profesional del Valle de la Estrella, se ha diseñado y contemplado de manera tal que pueda proveer a DOLE de un porcentaje de sus necesidades de árboles de melina (*Gmelina arborea*) y pueda abastecer a los propietarios privados de árboles para las actividades de reforestación.

### 3. Educación Ambiental

DOLE ha desarrollado un programa de Educación Ambiental para estudiantes con contenidos de biodiversidad, amenazas a la biodiversidad, cambio climático, carbono neutralidad, entre otros temas. La aprobación de este programa por el Ministerio de Educación Pública de Costa Rica permitirá incorporar este módulo de educación ambiental en al menos 5 escuelas y 1 colegio de la zona y alcanzará 500 estudiantes. Otro módulo de Educación Ambiental con los mismos contenidos dirigido a empleados de DOLE será desarrollado a través de talleres con la colaboración de personas capacitadas en temas ambientales.

### 4. Energía y Agricultura

Dentro de este componente se ha logrado determinar las necesidades de energía en Valle de la Estrella. Se cuenta además con resultados del procesamiento y aplicación de Biochar a las actividades bananeras los cuales serán documentados y publicados.

Se encuentra en proceso la implementación de un proyecto piloto de uso de energía solar en Valle de la Estrella para las actividades productivas de DOLE. A partir de las lecciones aprendidas se desarrollará un manual de uso de energía solar dirigido a la producción bananera.

### 5. Carbono Neutralidad

Se han ejecutado diversas actividades para reducir y mitigar la huella de carbono de las actividades de DOLE en Valle de la Estrella y alcanzar la carbono neutralidad. Entre ellas, se ha determinado el inventario de gases de efecto invernadero (GEI) de las operaciones de DOLE. Así mismo, se han identificado algunas medidas de reducción de emisiones y de adaptación al cambio climático para la producción bananera, como uso de paneles solares y fertirriego, las cuales se adoptarán en un proyecto piloto. Todas las medidas identificadas serán publicadas y compartidas en un *Climate Quality Manual*.

Published by Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Registered offices in Bonn and Eschborn, Germany

GIZ Costa Rica  
Apdo 8-4190  
1000 San José  
T +506 4052-2780  
svenja.paulino@giz.de  
www.giz.de/costarica

Author(s) GIZ

Layout GIZ

As at: Mayo 2018

GIZ is responsible for the content of this publication.

In cooperation with Sistema de Integración Centroamericana (SICA) and  
Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo  
(CCAD).

On behalf of Federal Ministry for Economic Cooperation and  
Development (BMZ)

Division 315 Central America

Addresses of the BMZ offices  
BMZ Bonn  
Dahlmannstraße 4  
53113 Bonn, Germany  
T +49 (0)228 99 535-0  
F +49 (0)228 99 535-3500  
BMZ Berlin  
Stresemannstraße 94  
10963 Berlin, Germany  
T +49 (0)30 18 535-0  
F +49 (0)30 18 535-2501

poststelle@bmz.bund.de  
[www.bmz.de](http://www.bmz.de)