



cooperación
alemana

DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

PROGRAMA
BIODIVERSIDAD
& NEGOCIOS
América Central y República Dominicana



INICIATIVA ESTRELLA VERDE:

SOSTENIBILIDAD EN EL PAISAJE PRODUCTIVO



develoPPP.de



giz

Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



El Valle La Estrella, en la provincia de Limón, Costa Rica, es una zona económicamente vulnerable y con escasas oportunidades de empleo, pero con una inmensa biodiversidad. Allí, Standard Fruit Company de Costa Rica S.A., empresa afiliada a DoleFood Company, Inc., una compañía productora y comercializadora de frutas y vegetales frescos no solo se propuso ser líder en la producción y comercialización de banano, sino también en responsabilidad ambiental y prácticas productivas sostenibles.

Dole/Standard Fruit Company de Costa Rica S.A. posee plantaciones de banano y de piña en diversas partes del país, operaciones para las cuales maneja certificaciones de tipo ambiental y social tales como: ISO 14001, Global Gap, FairTrade, Agricultura Orgánica y Rainforest Alliance; las cuales son muy bien recibidas

por mercados exigentes como el europeo.

Su estrategia de sostenibilidad ha permitido establecer las mejores prácticas agrícolas en el cultivo de banano ratificada internacionalmente e inclusive en el caso de la piña permitiendo que la producción sea orgánica. Entre estas prácticas se ha optimizado el uso de fertilizantes, la reutilización y reciclaje de bolsas plásticas empleadas en la producción de banano, el tratamiento de desechos sólidos generados en la producción, la inversión social en las necesidades de los colaboradores, el monitoreo de la biodiversidad en sus fincas, así como la medición y reducción de la huella de carbono de sus operaciones.

A fin de escalar estas prácticas para desarrollar una región modelo en la gestión integral, sostenible e innovadora del paisaje en Valle La Estrella, donde la



compañía opera desde 1955, y con el propósito, también, de satisfacer de una mejor forma las demandas del consumidor europeo, Dole lidera en conjunto con un grupo de actores regionales, nacionales e internacionales el proyecto Iniciativa Estrella Verde.

Dicho proyecto concebido como una alianza de múltiples actores, es una iniciativa de la empresa DOLE y el programa develoPPP.de, implementada por la Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ, por encargo del Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). En la iniciativa, la cual se desarrolló de julio de 2016 a junio de 2019, participaron también los cerca de 1500 colaboradores de DOLE en Valle La Estrella, miembros de la comunidad local, incluyendo al colegio técnico profesional de la zona, la Fundación para el Desarrollo

de la Cordillera Volcánica Central (FUNDECOR), y la asociación dedicada a la conservación ANAI.

En virtud de sus extremos verdes cual los de una gran estrella, el proyecto contempla cinco componentes: Educación Ambiental, Reforestación, Biodiversidad, Energía y Agricultura y Carbono Neutralidad.

En el componente de Biodiversidad, donde participó FUNDECOR, se definieron los principales ecosistemas presentes en Valle La Estrella: plantación de banano, plantación de bambú, plantación de melina, bosques, potreros, ríos y quebradas así como sistemas agrícolas. Estos ecosistemas fueron mapeados y caracterizados con el objetivo de definir bioindicadores, a partir de los cuales se propuso un plan de monitoreo de biodiversidad para cada uno de los ecosistemas, que fue llevado a cabo por



miembros de la comunidad, entre los cuales se resaltó la participación de mujeres, estudiantes del colegio técnico local y personas colaboradoras de Dole.

Mediante talleres de capacitación en un esquema participativo, cerca de 50 personas de las cuales 15 de ellas fueron mujeres, se entrenaron en metodologías de muestreo de los bioindicadores seleccionados: anfibios, mamíferos, macroinvertebrados acuáticos y escarabajos estercoleros; y se estableció un grupo permanente de trabajo de 25 personas. El monitoreo biológico participativo demostró ser una excelente herramienta para que la comunidad apreciara la biodiversidad

que la rodea; además, creó en las personas un sentido de pertenencia.

El componente de Reforestación buscó promover la cobertura forestal en el valle identificando las áreas potenciales en función de los objetivos de conectividad funcional y ecológica del paisaje.

También se identificaron las personas propietarias de tierras privadas dentro de estas áreas con el fin de alentarlas a formar parte de los esfuerzos de reforestación del proyecto y, por medio de la consultora local Carboforest, se realizaron talleres de sensibilización para 23 propietarios privados. El objetivo final fue enlazar parches reforestados con el Corredor



Talamanca-Caribe, conectando todas las áreas que están bordeando el Valle La Estrella y con la participación de al menos 15 propietarios privados para que reforesten al menos 10 hectáreas por año.

También se creó un vivero forestal en el Colegio Técnico Profesional del Valle La Estrella, con el fin de proveer a Dole de un porcentaje de sus necesidades de árboles de melina (*Gmelina arborea*) y apoyar a los propietarios privados en sus actividades de reforestación. Así mismo, el vivero cuenta con un plan de negocios que asegurará la sostenibilidad del vivero a largo plazo, cuya producción está a cargo de los estudiantes de la misma institución.

Dole ha desarrollado un programa de Educación Ambiental para estudiantes, con contenidos de biodiversidad, cambio climático, carbono neutralidad y manejo de residuos sólidos, el cual se ha plasmado en una serie de folletos educativos que serán compartidos en las escuelas y colegios de la región. A partir de este programa se desarrollaron cuatro módulos para talleres de educación ambiental inspirados principalmente en juegos lúdicos y vivenciales, así como dinámicas grupales dirigidos a estudiantes de primaria y secundaria. Adicionalmente, se elaboró una guía de facilitadores con la metodología del taller y sus módulos, con el fin de replicar los talleres en otros centros educativos de la zona. Los mismos contenidos del programa, pero dirigidos y ajustados a colaboradores de Dole son desarrollados a través de talleres con la colaboración de personas capacitadas en temas ambientales de la empresa.

El componente de Energía y Agricultura se dirige hacia el establecimiento de paneles solares en las cuatro plantas empacadoras y la oficina de la plantación así como hacia el desarrollo de un manual de uso de energía solar destinado a la producción bananera, con el objetivo de que cualquier operación de tipo agrícola - principalmente bananera-, que quisiera entrar en el tema de energías renovables, tenga una guía completa con todo lo que debe considerar.

En el componente de Carbono Neutralidad se han ejecutado diversas actividades para

reducir y mitigar la huella de carbono de las actividades de Dole en Valle La Estrella y alcanzar la carbono neutralidad. Entre ellas, se ha determinado el inventario de gases de efecto invernadero (GEI) de las operaciones de Dole, algunas medidas de reducción de emisiones y de adaptación al cambio climático para la producción bananera, así como el uso de paneles solares y fertirriego; prácticas que se incorporarán en un proyecto piloto con el objetivo de reducir la cantidad de agua y de fertilizantes, así como producir energía limpia.

También se estimó la fijación de carbono en los bosques de la empresa y las propiedades circundantes. Todas las medidas identificadas fueron resumidas en un manual y entre las conclusiones importantes se estableció que las operaciones del Valle La Estrella son carbono positivo.

El modelo de Estrella Verde es integral, ya que cuenta con actores clave que trabajan activamente en los diferentes componentes de la iniciativa; es innovador porque propone algo diferente a lo tradicional en el tema de gestión del paisaje, que en este caso representa una empresa considerando la importancia de involucrar todos los elementos en su entorno; y tiene un enfoque también en la satisfacción de la demanda, específicamente del consumidor europeo y desde un punto de vista de sostenibilidad.



Los objetivos comunes de esta alianza de múltiples actores son el motor de la Iniciativa Estrella Verde. La alianza se ha visto facilitada por la confianza y el trabajo conjunto entre los diversos actores y su compromiso. Está claro, además, el valor agregado que cada parte puede aportar. Esto está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en especial en lo concerniente al Objetivo 17 sobre “Alianzas para lograr los objetivos”.

Una de las claves del éxito de esta alianza ha sido la buena relación que por años ha existido entre la empresa Dole y la comunidad, la cual se ha profundizado gracias al proyecto, ayudando a alcanzar de una forma más rápida y efectiva las metas propuestas. La compañía cuenta con un sistema de gestión ambiental que



Claves del éxito

ya cumplió dos décadas y fue la primera compañía agrícola en certificarse con ISO 14001, debido a lo cual ya había realizado importantes inversiones ambientales y sociales en la zona, las cuales representan un punto de partida importante para lo que se propuso lograr con la iniciativa.

También se ha realizado un esfuerzo importante de comunicar lo que se ha hecho con instituciones locales en diferentes ámbitos, como el Sistema Nacional de Áreas de Conservación del Ministerio de Ambiente y Energía, la Caja Costarricense de Seguro Social y el Ministerio de Educación Pública.

Asimismo, se celebraron los 20 años del sistema de gestión ambiental con la presencia del presidente de la República, autoridades del Ministerio de Agricultura y la participación de la comunidad.

Con FUNDECOR, Dole también llevaba a cabo desde el 2010 un proyecto de monitoreo de la biodiversidad en los sectores de bosque de sus fincas de banano y piña en Costa Rica, que ha demostrado que es posible producir conservando también la diversidad biológica.

De hecho, el proyecto ha logrado demostrar también que el Valle La Estrella no es solo banano, sino que en términos de biodiversidad posee muchos ecosistemas diferentes a este paisaje agrícola, llegando a abarcar en bosques más de la mitad de su área. La forma en cómo se gestiona este paisaje es de gran importancia para satisfacer las expectativas del consumidor europeo, que tiende a ser cada vez más exigente.



Dificultades y desafíos

Uno de los grandes desafíos que tienen los proyectos es su sostenibilidad luego de finalizados. En este caso, el hecho de que Dole tenga un fuerte compromiso y trayectoria en temas ambientales y sociales, hace que los riesgos de una no continuación se minimice.

La empresa contempla, de hecho, la continuidad en todos los componentes de la iniciativa en al menos una actividad luego de concluido el proyecto, como es el caso de las actividades de monitoreo de la biodiversidad con las comunidades y el tema de educación ambiental.

También se contempla una vida útil de al

menos 25 años de los paneles solares que se planea incorporar.

En el tema de cambio climático, los inventarios de gases de efecto invernadero han permitido determinar dónde se producen los principales gases en la compañía y se desarrolló material para identificar las prácticas que se pueden implementar para reducir la huella. Además, los resultados de la captura de carbono de sus activos forestales brindaron información muy valiosa para optar por una futura certificación en carbono neutralidad.

También se espera que las enseñanzas de este proyecto se difundan a otras organizaciones y poder extender el proyecto a otro país e, incluso, a nivel regional.

Conclusión

Dole se encuentra en una posición ideal para crear una región modelo que sea reconocida por consumidores responsables. Mediante el abordaje integral que busca el proyecto Estrella Verde, se reconoce que la sostenibilidad a largo plazo del Valle La Estrella depende no solo de Dole como empresa, sino que incluye decisiones y acciones tomadas en un paisaje regional, donde participan múltiples actores comprometidos.

El proyecto es un ejemplo de que una alianza de múltiples actores es vital para incidir de forma más profunda en un contexto regional con la claridad del

aporte de cada uno de ellos y gracias a la confianza construida a lo largo de años de colaboración.

Esta iniciativa muestra el liderazgo que una empresa puede asumir para hacer que su actividad empresarial tenga un impacto socioambiental positivo en su entorno, con el potencial de ser reconocida también comercialmente por sus clientes, creando una situación de ganar-ganar para la empresa, los consumidores y la comunidad local.

También permite que fondos de cooperación se inviertan en una iniciativa que puede servir de modelo para replicar en otras realidades con condiciones similares.

La Estrella Verde

Aliados

La Iniciativa Estrella Verde es un proyecto de Dole y el programa de desarrollo de desarrollo PPP, implementado por la Cooperación alemana para el desarrollo, GIZ, por encargo del Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ). Participan también los colaboradores de DOLE (alrededor de 1500), miembros de la comunidad local, incluyendo centros educativos como el Colegio Técnico Profesional del Valle La Estrella, y la Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central (FUNDECOR), así como la Asociación ANAI.

Periodo del proyecto: julio de 2016 a junio de 2019.

Objetivo

Implementar un modelo integral innovador de gestión del paisaje en Valle La Estrella.

Contribución a las metas de Aichi

Esta iniciativa contribuye con muchas de las Metas de Aichi para la Conservación de la Diversidad Biológica, adoptadas en 2010 por los países miembros del Convenio sobre la Diversidad Biológica de Naciones Unidas (CDB). Estas son las siguientes:

Meta 1, establece que para el 2020, a más tardar, las personas tendrán conciencia del valor de la diversidad biológica y de los pasos que pueden seguir para su conservación y utilización sostenible. La iniciativa Estrella Verde tiene un fuerte componente de educación ambiental.

Meta 4, señala que para el 2020, a más tardar, los gobiernos, empresas e interesados directos de todos los niveles habrán adoptado medidas o habrán puesto en marcha planes para lograr la sostenibilidad en la producción y el consumo, e igualmente habrán mantenido los impactos del uso de los recursos naturales dentro de límites ecológicos seguros. La iniciativa busca cumplir con mercados exigentes en Europa mediante prácticas de sostenibilidad a todo nivel, que involucran la conservación de la biodiversidad en un contexto regional productivo con la participación de la comunidad local.

Meta 5, afirma que para el 2020 se habrá reducido por lo menos a la mitad y, donde resulte factible, se habrá disminuido hasta un valor cercano a cero el ritmo de pérdida de todos los hábitats naturales, incluidos los bosques, y se habrá reducido de manera significativa la degradación y la fragmentación. El proyecto busca demostrar que es posible producir a la vez que se garantiza la conservación de la diversidad biológica circundante.

Meta 7, afirma que para el 2020 las zonas destinadas a agricultura se gestionarán de manera sostenible, garantizándose la conservación de la diversidad biológica. Este es, precisamente, el objetivo fundamental de la iniciativa con la puesta en marcha de sus cinco componentes.



Fuentes de información

Entrevistas a:

- Rudy Amador, director Regional de Agricultura Sostenible Dole/Tropical Products Latin America Ltd.
- Mauricio Solano, Melina Mardones y Jonatan Steinig, GIZ.
- Manuel Guerrero, especialista en servicios ecosistémicos y monitoreo de FUNDECOR.

Fotografías: GIZ.

Diseño: Plasmático Media Lab.



biodiversidadynegocios



biodiversidadynegocios